

ИНСТИТУТ

РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

13-14 октября 2015

75  
ЛЕТ



# Региональный институт развития образования в системе реализации государственной образовательной ПОЛИТИКИ

Золотарева Ангелина Викторовна, ректор  
ГООУ Ярославской области Институт развития  
образования, д.п.н., профессор

# Новые вызовы ДПО государственной политикой в сфере образования

- ❖ ФГОС начального, основного и среднего образования;
- ❖ ФГОС среднего профессионального и высшего образования;
- ❖ Концепция модернизации педагогического образования;
- ❖ Профессиональные стандарты педагогических работников сферы образования;
- ❖ Новые регламенты аттестации педагогических работников

# Ярославский Институт развития образования –

Федеральная инновационная площадка по темам:

- 1). «Формирование образовательного комплекса региона как условие развития пространства образовательных возможностей»
- 2). Обновление содержания и технологий дополнительного образования детей средствами сетевых программ и проектов неформального и информального образования

Цель развития ИРО – занятие ведущего положения в ДПО РСО по развитию кадрового потенциала средствами выявления и распространения существующих, создания и развития новых (инновационных) образовательных практик.



ИРО ЯО – победитель конкурсного отбора на предоставление субсидии по реализации мероприятия 2.4. ФЦПРО

# Первоочередные средства реализации новых вызовов образовательной политики

Старыми средствами новые задачи не решить.....

## Обеспечиваем новое содержание развития ИРО

- ❖ Разработка нового актуального содержания программ ДПО
- ❖ Подготовка заявок на федеральные и региональные проекты
- ❖ Реализация внутрифирменного обучения
- ❖ Упорядочение деятельности ресурсных центров ИРО
- ❖ Оформление инновационной инфраструктуры ИРО и РСО (РИП, СП, лаборатории, проекты и др....)
- ❖ Создание и регламентация деятельности профессиональных сообществ
- ❖ Запуск новых идей взаимодействия с муниципальными районами ЯО
- ❖ Разработка новой модели регионального Информационного центра ИРО

# Первоочередные средства реализации новых вызовов образовательной политики

Старыми средствами новые задачи не решить.....

## Создаем новые организационные и нормативные основы реализации Программы развития

- ❖ Разработка Регламентов и Норм нагрузки сотрудников ИРО
- ❖ Разработка Положения об оценке эффективности (интенсивности, качестве, результативности) деятельности
- ❖ Разработка Положения о ДПО в ИРО
- ❖ Разработка новой модели информационной системы ИРО
- ❖ Разработка новых Положений (об УПД и УММ ; об Экспертном Совете; о Редакционно-издательском Совете; о маркетинговой деятельности ИРО и др.)
- ❖ Заключение договоров с муниципальными службами и ОО РСО о совместной деятельности

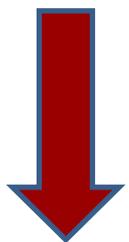
# 1. ИРО - центр дополнительного профессионального образования, обеспечивающий формирование новых компетенций педагогических работников

- ❖ идея компетентностного подхода – это, прежде всего, идея открытого заказа на содержание образования;
- ❖ в качестве результата рассматривается не сумма усвоенной информации, а способность человека действовать в различных проблемных ситуациях;
- ❖ компетентность определяется, как «готовность специалиста включиться в определенную деятельность»; сегодня на рынке труда востребованы не сами по себе знания, а именно способность выполнять определенные функции.



# Подход к формированию и реализации программ ПК и ПП в условиях ИРО

- ❖ Курсы ПК и ПП, направленные на повышение эффективности реализации ФГОС ООО
- ❖ Курсы ПК и ПП, направленные на совершенствование актуальных направлений развития образования
- ❖ Курсы ПК и ПП, направленные на профессиональное развитие педагога
  - Формирование профессиональных компетенций
  - Формирование дополнительных квалификаций



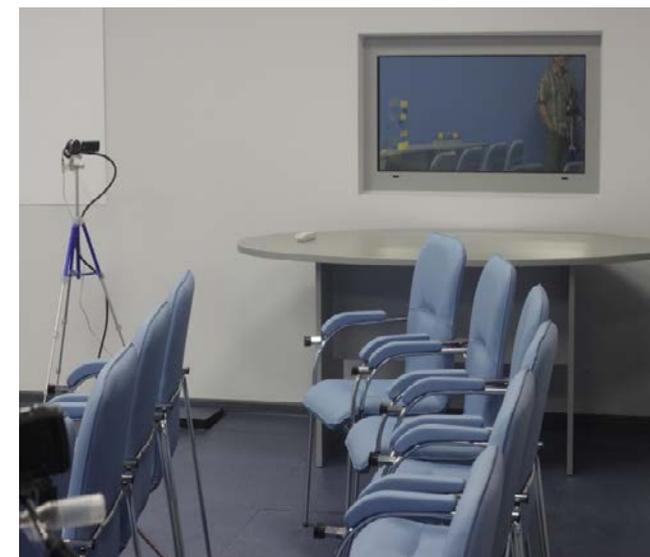
**Переход на персонифицированную систему ДПО**

# Новые программы ПК, реализуемые ИРО Ярославской области

- ❖ Эффективный контракт и профессиональный стандарт педагога как вектор инновационного менеджмента
- ❖ ФГОС и профессиональный стандарт педагога как основа для организации внутрифирменного обучения
- ❖ ФГОС ДО: организация познавательно-исследовательской деятельности детей старшего дошкольного возраста
- ❖ Инклюзивное образование в дошкольной образовательной организации
- ❖ Использование систем электронного опроса и тестирования в формирующем оценивании
- ❖ Формирующее оценивание в школе
- ❖ Профессиональный стандарт педагога: формирование толерантности и навыков поведения обучающихся в социуме
- ❖ Обновление компетенций преподавателей профессиональных образовательных организаций
- ❖ Реализация субъектно-ориентированного педагогического процесса в организациях общего образования
- ❖ Образовательный туризм как средство развития географической культуры учащихся и межпредметной интеграции
- ❖ Модернизация содержания и технологий по формированию предметных, метапредметных и личностных результатов

# Совершенствование технологического обеспечения ИРО

- ❖ Создан первый модуль Информационной системы ИРО - «Заказ на ДПО»
- ❖ Заключены договора с 620 образовательными организациями, создана электронная база договоров
- ❖ Проведен анализ книгообеспеченности ДПО фондом библиотеки
- ❖ **открыт новый информационный центр «Ярославская область – пространство образовательных возможностей»**



## 2. ИРО – научно-методический центр, сопровождаящий становление инновационной инфраструктуры РСО

### ИРО сопровождает деятельность:

- ❖ более **800 образовательных организаций** региона по введению и реализации новых ФГОС общего образования
- ❖ **27 инновационных проекта** на базе **127 образовательных организаций** Ярославской области
- ❖ **36 методических объединений, профессиональных и сетевых сообществ педагогов, в том числе 4 профессиональные ассоциации**
- ❖ **70 муниципальных ресурсных центров**
- ❖ деятельность **регионального банка инноваций** и лучших инновационных практик в образовательных организациях региона
- ❖ **4 постоянно действующих лаборатории по актуальным проблемам развития образования**
- ❖ системы тьюторского сопровождения развития кадрового потенциала региона в системе отношений ИРО – **муниципальные методические службы**

# ИРО координирует региональные проекты:

- ❖ «Развитие кадрового потенциала региональной системы образования»
- ❖ «Ярославская область – пространство неформального образования»
- ❖ «Подготовка рабочих кадров, соответствующих требованиям высокотехнологичных отраслей промышленности, на основе дуального образования в Ярославской области»
- ❖ «Разработка и внедрение региональной стратегии помощи школам, работающим в сложных социальных контекстах и показывающим низкие образовательные результаты»
- ❖ «Образовательная организация – территория ГТО»
- ❖ «Разговор о правильном питании»
- ❖ «Школа профилактики»
- ❖ «Футбол с детства»
- ❖ «Имя поэта, писателя в культурной жизни Ярославской области»



# ИРО реализует инновационные проекты:

- ❖ «Развитие образцов субъектно-ориентированного педагогического процесса в основной школе в рамках реализации ФГОС»
- ❖ «ФГОС: преемственность дошкольного, начального и основного общего образования на основе со-бытийного подхода»
- ❖ «Изучение и формирование социального заказа как условие увеличения охвата детей программами дополнительного образования»
- ❖ «Разработка механизмов реализации междисциплинарных программ в рамках образовательной программы основного общего образования»
- ❖ «Развитие служб медиации в образовательных организациях Ярославской области»



# Региональные инновационные площадки, сопровожаемые ИРО

## ❖ В сфере общего образования

- «Эффективный контракт и профессиональный стандарт педагога как новые механизмы развития актуальных компетенций современного учителя» (МО СОШ №2, г. Ярославль)

## ❖ В сфере профессионального образования

- «Функциональная карта профессии как механизм взаимодействия и интеграции требований работодателей в вариативную часть образовательных программ СПО» (Рыбинский полиграфический колледж)
- «Модель формирования ИКТ-компетенций выпускников учреждений профессионального образования в соответствии с профессиональным стандартом педагога» (Ростовский педагогический колледж)
- «Разработка вариативной части основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) в соответствии с требованиями работодателя» (Ярославский автомеханический колледж)

## ❖ В сфере специального коррекционного образования

- «Формирование универсальных учебных действий у обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, которым ПМПК рекомендовала специальные (коррекционные) классы VII вида» (МОУ СОШ №3, г. Рыбинск)

## ❖ В сфере дополнительного образования

- «Развитие техносферы учреждения дополнительного образования детей, адекватной требованиям современной инновационной экономики, запрос рынка труда и социальному заказу на дополнительное образование детей» (ДЮЦ «ЛАД», г. Ярославль)
- «Неформальное образование детей с ОВЗ средствами интеграции социальных институтов» (Центр детского творчества «Горизонт», г. Ярославль)



# ИРО является организатором или координатором региональных, всероссийских и международных массовых мероприятий:

- ❖ международного форума «Евразийский образовательный диалог»
- ❖ всероссийского Форума «Интеллектуальные лидеры России»
- ❖ международной Ярмарки социально-педагогических инноваций
- ❖ всероссийских съездов педагогов дополнительного образования детей Российской Федерации
- ❖ регионального семинара «Педсовет76»
- ❖ региональной «Школы методистов»
- ❖ региональных педагогических субботников
- ❖ мероприятий двух областных целевых программ «Семья и дети Ярославии», «Модернизация профессионального образования в Ярославской области»



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Школа Креатива Ярославль



### **3. ИРО – коммуникационно-инновационная площадка развития образовательной сферы региона**

- ❖ **Создан межмуниципальный координационный совет муниципальных служб,**
- ❖ **Действует 36 региональных профессиональных сообществ) ; более 200 муниципальных методических объединений**
- ❖ **Создано региональное сообщество экспертов,**
- ❖ **Работает «Школа методиста»**
- ❖ **Проводятся Дни ИРО в муниципальных районах**
- ❖ **Заключены соглашения между ИРО и ММС ЯО**
- ❖ **Заключены договора с издательствами о сотрудничестве**
- ❖ **Организовано взаимодействие с вузами и ИРО других регионов**

# Вопросы для общественного обсуждения в профессиональных сообществах:

- ❖ **актуальные вопросы введения ФГОС (деятельностный подход, система оценки, рабочая программа и т.д.);**
- ❖ **совершенствование и мониторинг образовательных результатов обучающихся;**
- ❖ **становление молодых педагогов (от новичка до профессионала);**
- ❖ **проблемы деятельности тьюторов- предметников;**
- ❖ **внедрение интерактивных средств и технологий обучения;**
- ❖ **подготовка учащихся к итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ;**
- ❖ **организация профориентационной работы в школе;**
- ❖ **методическое сопровождение педагогов, работающих с детьми с особыми потребностями;**
- ❖ **И др.**

# Реализация социально-ориентированных проектов в системе образования

- ❖ Выявлен круг образовательных организаций и социально ориентированных НКО заинтересованных в участии в проектах через участие в проектах института (более 50 организаций)
- ❖ Организовано 88 экспертиз проектов социальной направленности, из них 86 кафедрами неформального и дополнительного образования.
- ❖ Сопровождается 3 проекта социально – педагогической направленности:
  - Развитие служб медиации в ОО ЯО,
  - Интеграция дополнительного образования в работе с детьми с ОВЗ,
  - Профессиональная школа родителей
- ❖ Проведено 294 консультации по реализации социально – ориентированных проектов.
- ❖ 15 сотрудников структурных подразделений участвуют в реализации социально – ориентированных проектов.

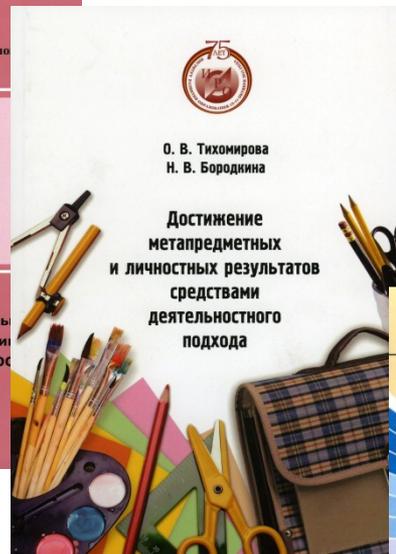
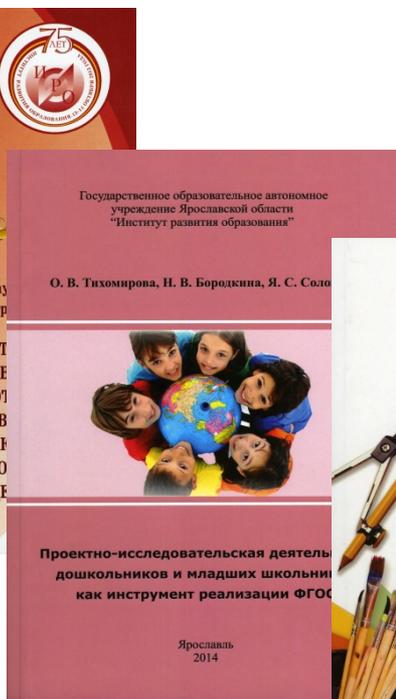
## **4. ИРО – клиентоориентированная и конкурентоспособная организация, имеющая устойчивый позитивный имидж у потребителей и заказчиков**

- 1. Создана рабочая группа по маркетингу.**
- 2. Разработано Положение о маркетинговой деятельности ИРО, в том числе регламентирующее деятельность рабочей группы по маркетингу.**
- 3. Сформирована продуктовая линейка ИРО.**
- 4. Проведен анализ конкурентов ИРО на уровне региона (проводится SWOT-анализ).**
- 5. Сформирована база данных сайтов УДППО всех регионов РФ (в т.ч. для проведения бенчмаркинга).**
- 6. Проведена работа по обновлению фирменного стиля ИРО (в рамках подготовки к юбилею).**

# Развитие кадрового потенциала ИРО

- ❖ Введен эффективный контракт сотрудника ИРО
- ❖ Ведется внутрифирменный семинар (16 семинаров в год)
- ❖ 176 сотрудников ИРО приняли участие в семинарах в рамках Педсовета76.рф
- ❖ В ИРО работает более 20 временных рабочих и временных творческих групп (ВРГ и ВТГ), принимающих участие в разработке и реализации инновационных проектов, проведении региональных конкурсов и реализации актуальных направлений деятельности РСО.
- ❖ В разработке и обсуждении новых локальных актов, обновляемой нормативной базы ИРО приняло участие более 30% сотрудников ИРО.

# Издательская деятельность ИРО



- ежегодно издает около 70 научно-методических продуктов (методические и учебные пособия, монографии и др.)
- Начиная с 2014 года ИРО выпускает региональный научно-методический журнал «Образовательная панорама»



# Проблемы и перспективные направления развития ИРО в 2016 году

- ❖ Формирование заказа на ДПО ИРО и включение инновационных практик в программы ДПО
- ❖ Доработка и апробация новых модулей ИС ИРО
- ❖ Организация работы регионального УМО по общему образованию
- ❖ Расширение направлений взаимодействия ИРО с ММС ЯО
- ❖ Определение единого подхода к формированию инновационных практик в РСО
- ❖ Продвижение научно-методической продукции ИРО в регионе и за его пределы
- ❖ Создание новых лабораторий и формирование базовых, стажировочных площадок ИРО
- ❖ Создание сетевых программ ДПО
- ❖ Организация работы регионального экспертного сообщества
- ❖ Включение ИРО в создание информационно-библиотечной сети региона
- ❖ Запуск маркетинговой стратегии ИРО
- ❖ Профессиональное развитие кадров ИРО в условиях  
внутрифирменного обучения

**Спасибо за внимание!**

**[zolotareva@iro.yar.ru](mailto:zolotareva@iro.yar.ru)**